

WE ARE VGD

Let's talk **audit**



OFP Prolocus

menu

1

ABOUT US

2

QUALITY

3

AUDIT

Steps

Team

Clients

Scope



Kortrijk, 7 maart 2024

Geachte,

Je ervaart het iedere dag, een organisatie leiden is een boeiende en complexe aangelegenheid. Je bent genoodzaakt de snel wijzigende regelgeving op vlak van boekhouding, fiscaliteit, milieu en sociaal recht op de voet te volgen. Daarnaast heb je nood aan een goede financiële en administratieve organisatie omdat dit de waarborg is voor de juiste inzichten die jou toelaten de beste beslissingen te nemen.

Met een multidisciplinair team van ongeveer 325 medewerkers vanuit 14 kantoren beschikken we over de juiste kennis en expertise in diverse vakdomeinen zoals audit, tax en accountancy, maar ook in gespecialiseerde domeinen zoals corporate finance, subsidieadvies, CFO services, vermogensplanning of milieuadvies.

VGD staat gekend als een speler met een grote credibiliteit die heel toegankelijk is en je met het nodige realisme en pragmatisme bijstaat. Ook vanuit onze positie als auditor maken we in alle onafhankelijkheid graag tijd vrij om te inspireren, te triggeren en te engageren. Samen werken is samen groeien!

Graag bezorgen wij je hierbij onze offerte inzake mandaat als erkend commissaris van OFP Prolocus voor de boekjaren eindigend per 31/12/2024 – 31/12/2025 – 31/12/2026.

Wij kijken alvast uit naar een constructieve en vlotte samenwerking met jou en je medewerkers!

Met vriendelijke groeten,
Peter Vandewalle
Bedrijfsrevisor



WE ARE VGD
Let's talk about us





Door **credibiliteit**,
Creëren we **maatwerk**
Voor jouw **toekomst**



“Dat is het vertrekpunt voor elke actie die we ondernemen: op een betrouwbare manier onze vakkundige mensen inzetten om jouw huidige noden aan te pakken en te anticiperen op wat de toekomst kan brengen. Die noden zijn voor elke klant anders, daarom doen we het volledig op maat van jouw organisatie.”



Samen sparren

VGD is er voor familiebedrijven, KMO's en start-ups met 'goesting' om te ondernemen. Of je nu een bedrijf overneemt of opstart: de drive om te ondernemen, om je grenzen te verleggen is een essentieel onderdeel van elke ondernemer die vooruit wil.

Jij trekt de kar, dat is duidelijk. Maar af en toe heb je een klankbord nodig, een partner waar je bij terecht kan. Omdat er geen simpele vragen meer zijn, en nog minder simpele antwoorden.

Bij VGD moedigen we één op één gesprekken aan. Samen gaan we sparren. Over nu en morgen, over waarom wel en waarom niet, over jou en waar je van wakker ligt.

'Let's talk' is het begin van alles..



Samen groeien

Een onderneming die groeit is een onderneming die sterker wordt. Groei is noodzakelijk. Groter, sterker, beter worden doet leuke dingen met je onderneming, maar gaat bijna altijd gepaard met groeipijnen.

Soms groei je te snel, of te traag. Soms heb je het gevoel dat je achter de feiten aanloopt, soms wordt het gewoon wat te veel.

Ook hier is VGD jouw partner. Wij gaan je inspireren om te bepalen waar je heen wil, wat de doelen en mogelijkheden zijn. We willen je actief gaan adviseren op je eigen pad.

Ook hier geldt ons motto: let's talk.



Samen ondernemen

Misschien zijn alle horden genomen en wil je genieten, misschien wil je verder uitbreiden of misschien wil je gewoon een andere richting uit. Het zijn beslissingen die een impact hebben op een heel aantal facetten van je eigen leven, dat van je familie, medewerkers, zakenpartners en zelfs leveranciers.

Je kan hier gerust spreken over een 'wending', een verandering die gevolgen zal hebben. VGD blinkt uit in het begeleiden van ondernemers die voor verandering staan. Ook hier gaan we eerst het gesprek aan en bekijken we de kansen vanuit de jarenlange ervaring van onze experts. We bekijken alle opties en gaan samen voor een weloverwogen beslissingsproces waarbij rekening wordt gehouden met alle stakeholders.

VGD gaat met je mee, tot aan de finish.

NATIONAAL

13
partners

400
medewerkers

14
kantoren

38
miljoen euro omzet



INTERNATIONAAL

90
partners

1.230
medewerkers

8
landen

130
miljoen euro omzet



INTERNATIONAAL NETWERK NEXIA

Wij behoren tot het internationale netwerk NEXIA, een organisatie van onafhankelijke kantoren, zoals wij. Dit netwerk staat hoog aangeschreven op de wereldranglijst (n°9) van internationale netwerken van accountants, belastingconsulenten en auditoren.

WE ARE VGD
Let's talk **quality**



PERSOONLIJKE AANPAK

Het streven naar **continuïteit in onze teamsamenstelling** is voor ons zeer belangrijk. Niet alleen om onze werkzaamheden zo doeltreffend mogelijk uit te voeren, maar ook om de belasting voor jouw interne organisatie maximaal te beperken. In dit kader streven we naar een **continue digitalisering** van onze processen, informatie- en communicatieflows.



VERTROUWENSRELATIE OP LANGE TERMIJN

We streven naar een **directe communicatie**, waarbij je **dossierverantwoordelijke** het aanspreekpunt vormt voor al je vragen. Communicatie krijgt altijd bijzondere aandacht. Door onze **horizontale structuur** gaan we er prat op dat je ook altijd in direct contact staat met de verantwoordelijke vennoot.



Voor elke uitdaging een oplossing

“Als ondernemer zit je vaak met vragen over talloze onderwerpen gaande van fiscaliteit, accountancy of juridische vragen tot het plannen van jouw pensioen, het aanvragen van subsidies of een overname van een andere onderneming. Je staat echter niet alleen! De specialisten van VGD staan klaar om deze uitdagingen samen met jou het hoofd te bieden zodat we samen jouw onderneming kunnen laten groeien en bloeien.”



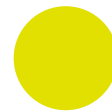
Accountancy



Tax



Audit



Legal



Environment



Subsidies



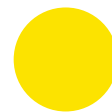
**CFO
Services**



**Estate
planning**



**Corporate
finance**



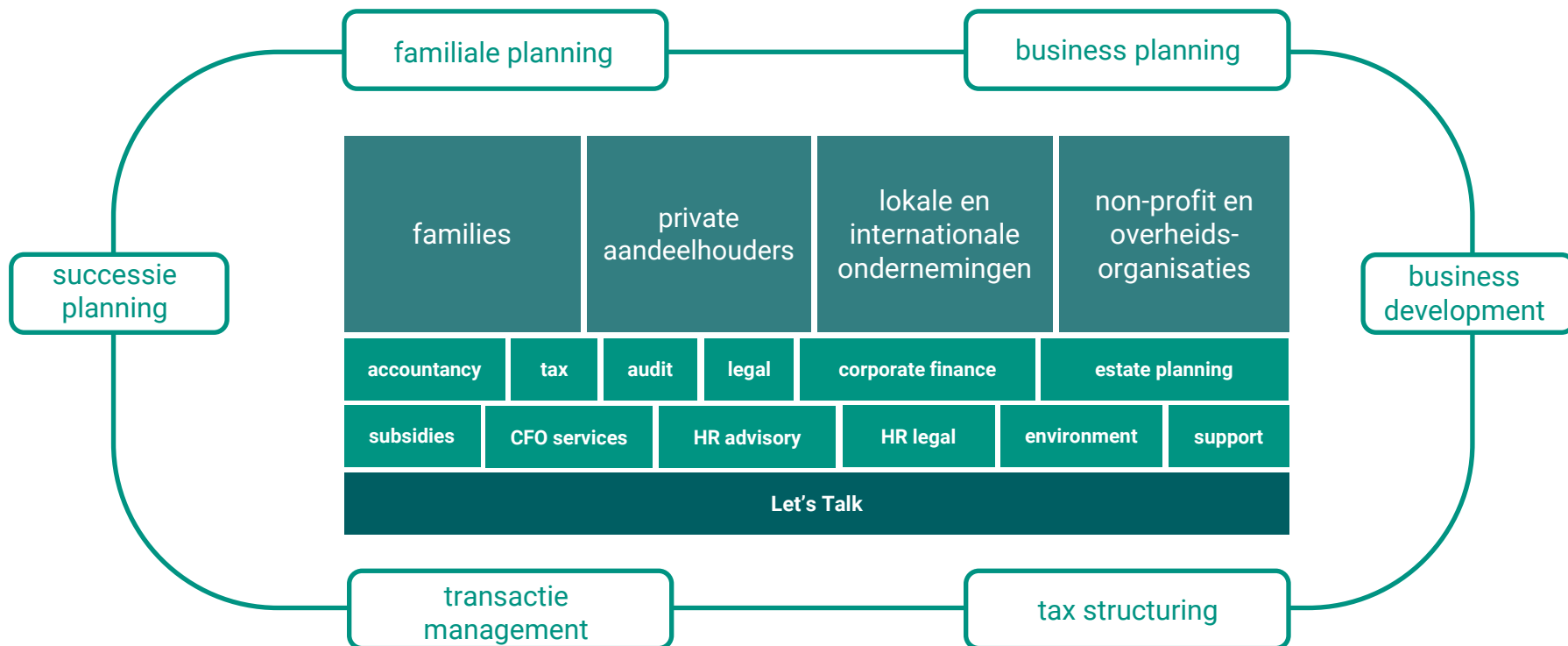
HR Advisory



HR Legal

WE ARE VGD

MEEDENKEN MET DE BEHOEFTE VAN DE KLANT





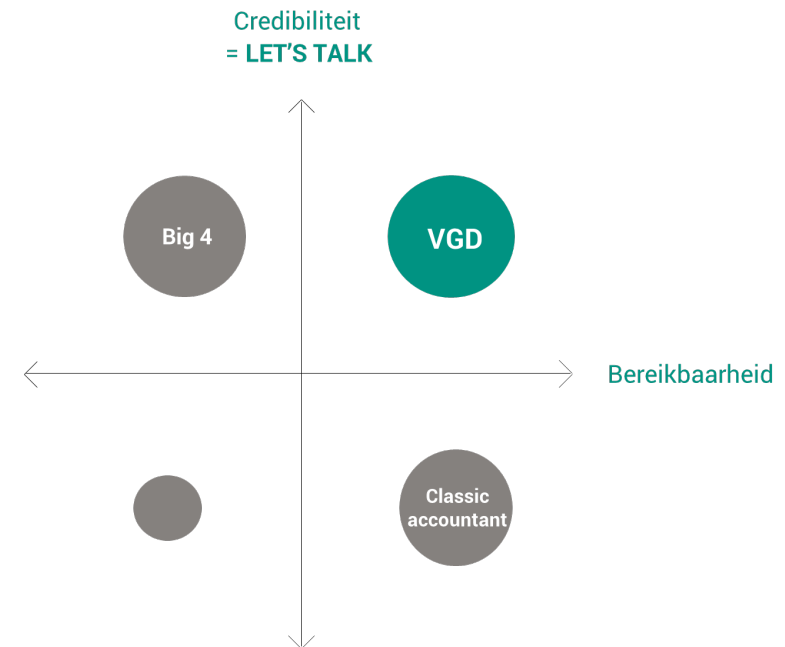
Rooted locally, thinking global

325 experten en een breed internationaal netwerk vormen de fundering van VGD. In België hebben we 14 kantoren: Aalst, Antwerpen, Beringen, Brasschaat, Brugge, Gent, Halle, Herentals, Keerbergen, Kortrijk, Leuven, Mechelen, Sint-Niklaas en Wemmel. Dat maakt VGD zeer toegankelijk en vlot bereikbaar. Belangrijk voor ons is het bundelen van de krachten van alle kantoren. 14 kantoren, 1 team.



Bereikbaar en betrouwbaar

Je krijgt 1 aanspreekpunt, een sparring partner, die het overzicht bewaart en de deur opent naar ons netwerk van specialisten. Zo beschik je voor iedere uitdaging over de persoon met de grondigste expertise op dat vlak.





CONTROLE NORMEN

Wij engageren ons om onze controles uit te voeren overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende **controlestandaarden (ISA's)**, zoals vooropgesteld door het **Instituut van de Bedrijfsrevisoren (IBR)**.

BEROEPSGEHEIM

Wij verzekeren je dat de ons toevertrouwde vertrouwelijke informatie onder ons **beroepsgeheim** valt. Deze informatie zal enkel worden gebruikt voor de uitvoering van onze opdracht en niet voor een ander doel.

KWALITEIT & INTEGRITEIT

VGD bewaakt de naleving van deze vereisten door te voldoen aan de Internationale Standaard inzake kwaliteitsmanagement ("**ISQM**").

ONAFHANKELIJKHEID

De onafhankelijkheidstoets die revisoren moeten uitvoeren om ongewenste combinaties van controle en advies tegen te gaan, is een belangrijk onderdeel van onze **acceptatieprocedure** voor opdrachten.



WE ARE VGD
Let's talk **audit**





Audit gaat voor ons verder dan het louter nazicht van de cijfers. We steunen hierbij op een **intern netwerk van experts** die je als ondernemer willen inspireren en engageren.

Door samen met hen te sparren komen we tot duidelijk analyses en aanbevelingen voor jouw onderneming die een toegevoegde waarde creëren, je beslissingsproces ondersteunen met duidelijke adviezen en richting geven aan de **verdere groei van je onderneming**.



CONTINU PROCES IN OPEN COMMUNICATIE MET DE KLANT



1. Risico's

Tijdens een audit worden de risico's van jouw onderneming in kaart gebracht; daarnaast wordt geanalyseerd en gecontroleerd welke interne controlemechanismen aanwezig zijn om de bestaande risico's te beperken. Op basis van deze risico-analyse wordt de verdere auditaanpak ontworpen.



2. Opportuniteiten

Opportuniteiten worden gedetecteerd om bestaande interne controle processen effectief en efficiënter te maken. Ook worden er aanbevelingen gedaan zodat je beter kan anticiperen op de risico's waarmee je geconfronteerd wordt.



3. Getrouw beeld

Via een substantieve controle op de significante rubrieken van jouw financiële staten wordt nagegaan of deze een getrouw beeld geven. Correcties worden voorgesteld wanneer materiële fouten worden vastgesteld. Onze auditbevindingen leggen wij aan je voor tijdens een closing meeting met presentatie.



4. Audit verslag

Dit alles resulteert in een audit verklaring over de financiële staten in overeenstemming met de internationale auditstandaarden.

VGD
audit - tax &
accountancy



Let's talk

WE ARE VGD
Let's talk **steps**



1

2

3

4

IDENTIFICATIE VAN INHERENTE RISICO'S

Rekening houdend met

- > doelstellingen en strategieën;
- > activiteiten en sectorspecifieke factoren;
- > financieringsstructuur;
- > specifieke boekhoudkundige principes

IDENTIFICATIE VAN DE INTERNE RISICO'S

Bedrijfsprocessen worden geanalyseerd en worden beoordeeld om na te gaan in welke mate de administratieve organisatie en aanwezige interne controle maatregelen (AO & IC) effectief zijn, met inbegrip van:

- > de IT-omgeving en het gebruik van geautomatiseerde informatiesystemen
- > analytische boekhouding en BI-tools

RESULTAAT

AUDIT RISICO: INHERENTE RISICO'S + INTERNE CONTROLE RISICO'S > AANPAK AUDIT



INTERNE CONTROLE

Een doeltreffende interne controle-omgeving leidt ertoe dat wij voor onze controlewerkzaamheden op het niveau van de financiële staten vertrouwen kunnen stellen in de bestaande interne controles en in de betrouwbaarheid van de informatie.

TEKORTKOMINGEN

Tekortkomingen in de interne controle-omgeving hebben evenwel het tegenovergestelde effect en zullen leiden tot een aanpassing van ons auditwerkprogramma en ertoe leiden dat:



Meer controlewerkzaamheden op einden van een periode zullen worden uitgevoerd



Meer uitgebreide controle-informatie zal worden verkregen uit gegevensgerichte controles

AANBEVELINGEN

Bij het bespreken en testen van de bestaande administratieve organisatie en interne controles, formuleren wij aanbevelingen omtrent de bestaande interne controles indien er:



Controles ontbreken of ontoereikend zijn voor het verzekeren van de betrouwbaarheid van de informatie



Mogelijkheden zijn om het proces efficiënter te maken

1

2

3

4

Uitvoering eindejaarscontrole

Na jaareinde worden de belangrijkste rekeningen gecontroleerd. Onze substantieve testen bestaan onder meer uit een analytisch nazicht van de rekeningen, gedetailleerde testen en het controleren van verrichtingen en saldi of een combinatie van beiden.



Closing meeting met presentatie

De belangrijkste bevindingen worden samengevat in een management letter.



Ratioanalyse

Een uitvoerige ratioanalyse, met beschrijving van de balans, resultatenrekening en cashflow, wordt uitgewerkt in een afzonderlijke nota en besproken tijdens de closing meeting.



Aanbevelingen

Waar nodig zullen aanbevelingen geformuleerd worden om geïdentificeerde risico's te ondervangen of efficiënties te bewerkstelligen.

1

2

3

4



Finaal
verslag

De auditverklaring wordt afgeleverd en toegelicht aan de bestuurders /aandeelhouders.



Engagement

Op eenvoudig verzoek van de Raad van Bestuur, het management of andere verantwoordelijken zullen wij aanwezig zijn in functie van de noden, behoeften en wensen van de organisatie.



WE ARE VGD
Let's talk about us





AUDIT TEAM



PROFESSIONELE ERVARING

Controle-
werkzaamheden op
een correcte wijze
afroeden



TOEGEWIJDE PLOEG

Ploeg met een open
geest en snelle
communicatie



INTERNE SPECIALISTEN

Alle bijstand die
nodig is bij het
uitoefenen van een
bepaalde opdracht



PERSOONLIJKE AANPAK

Één dossier-
beheerder zorgt
voor continuïteit
van het proces



Peter is bedrijfsrevisor bij VGD met meer dan 25 jaar ervaring.

Peter is zijn carrière gestart als auditor bij CKP bedrijfsrevisoren in Brugge waar hij gedurende 20 jaar actief is geweest. Sinds 2015 is hij bestuurder bij VGD en legt hij zich naast de commissaris-opdrachten voornamelijk toe op éénmalige opdrachten, fiscaliteit, financiële planning, due diligence, adviesopdrachten en overnamebegeleiding en dit zowel in VGD Kortrijk als in VGD Brugge.

> Ervaring/specialisaties

Als bedrijfsrevisor vervult Peter verschillende wettelijke éénmalige opdrachten zoals fusies, splitsingen of ontbindingen en voert hij commissaris-opdrachten uit bij KMO's, pensioenfondsen, scholen en verschillende grote ondernemingen.

Verder ondersteunt hij ondernemers bij waarderingen en begeleidingen bij overnames en due diligence opdrachten.

> Realisaties

Dankzij zijn jarenlange ervaring als commissaris van verschillende ondernemingen is Peter erg vertrouwd met het Vlaamse bedrijfsleven. Hij begeleidt daarbij verschillende bedrijfsleiders tijdens hun professioneel traject als ondernemer en doet dat met dezelfde gedrevenheid als de eerste dag.

In de voorbije 25 jaar assisteerde Peter als bedrijfsrevisor ook heel wat boekhouders, fiscalisten & accountants en heeft zo een belangrijk netwerk van opdrachtgevers uitgebouwd over West- & Oost-Vlaanderen. Ook deze opdrachten voert hij uit met dezelfde gedrevenheid, kennis en loyaleiteit.

> Professioneel

Peter behaalde zijn diploma als handelsingenieur aan de KU Leuven in 1991. Daarna verdiepte hij zich verder in een post-universitaire opleiding fiscaliteit aan de KU Leuven.

In 1997 behaalde hij zijn graad als bedrijfsrevisor bij het IBR. In 2001 behaalde Peter ook een erkenning door de NBB voor verzekeringsondernemingen en FSMA voor pensioenfondsen.



Contact

Tel. +32 (0)56 35 85 51

Peter.vandewalle@vgd.eu

Adres:
Spinnerijkaai 43A
8500 Kortrijk

> Opleidingen

Handelsingenieur,
kwantitatieve richting
informatica, K.U.L.
(1988 – 1991)

Post-universitaire
opleiding fiscaliteit,
K.U.L. (1992-1993)

Bedrijfsrevisor



Klaas is stagiair-bedrijfsrevisor bij VGD met 7 jaar ervaring.

Na zijn studies is Klaas in 2016 gestart als auditor bij VGD. Hij focust zich voornamelijk op commissarismandaten en éénmalige opdrachten, daarnaast legt hij zich toe op fiscaliteit.

> Ervaring/specialisaties

In het kader van het commissarismandaat voert Klaas de audit uit van grote vennootschappen, KMO's en pensioenfondsen.

Verder voert hij diverse éénmalige opdrachten uit, zoals splitsingen en inbrengen in natura.

> Realisaties

Dankzij het brede klantenbestand van VGD heeft Klaas ervaring met vennootschappen in uiteenlopende sectoren, alsook met pensioenfondsen, vzw's en stichtingen.

> Professioneel

Klaas behaalde zijn diploma TEW aan de Universiteit Gent in 2015. Daarna volgde hij een postgraduaat Fiscaal Recht aan de Fiscale Hogeschool.

Sinds 2019 is hij stagiair-bedrijfsrevisor bij het IBR.



> Opleidingen

Toegepaste Economische Wetenschappen: Accountancy, UGent (2011-2015)

Postgraduaat Fiscaal Recht, Fiscale Hogeschool (2015-2016)

Stagiair-bedrijfsrevisor

Contact

Tel. +32 (0)51 79 03 63

klaas.verlinde@vgd.eu

Adres:
Spinnerijkaai 43A
8500 Kortrijk



Tom Rijckaert

BTW

Tom.rijckaert@vgd.eu



Nathalie Vandromme

Legal

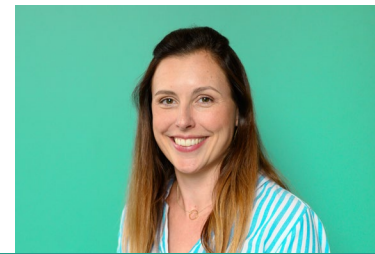
Nathalie.vandromme@vgd.eu



Anthony Meul

Tax

Anthony.meul@vgd.eu



Katrien Geuns

Subsidies

Katrien.geuns@vgd.eu



Auditprogramma Caseware ISA AUDIT

“Voor de uitvoering van de controlewerkzaamheden gebruiken de auditors van VGD het softwarepakket CaseWare ISA Audit.

Het gebruik van CaseWare ISA Audit verschaft onze auditteams een methodologie, de nodige richtlijnen en industrie- en sectorspecifieke kennis die nodig is om een efficiënte en kwaliteitsvolle audit uit te voeren waarbij onze werkzaamheden optimaal georganiseerd en gepland worden in functie van de behoeften van uw organisatie. Op die manier verzekeren wij de consistentie in onze auditmethodologie.”



WE ARE VGD
Let's talk **clients**

VGD AUDIT REFERENTIES



WE ARE VGD

Let's talk **scope**



VERGOEDING INGEZETTE MIDDELEN

De mandaatvergoeding is gebaseerd op een inschatting van het werkvolume en de aansprakelijkheden die het dossier vraagt. In onze werkzaamheden zijn, in overeenstemming met de internationale controlestandaarden (ISA's) en met de controlenormen van het Instituut van de bedrijfsrevisoren, volgende taken inbegrepen:

✓ Opmaak strategische planning memorandum met risicoanalyse	✓ Nazicht jaarrekening en jaarverslag
✓ Evaluatie administratieve organisatie en interne controle	✓ Bespreking resultaten audit op closing meeting
✓ Aanleg permanent dossier	✓ Nazicht economische en financiële informatie (EFI) verstrekt aan de leden van de ondernemingsraad
✓ Opmaak en evaluatie werkprogramma eindejaarscontrole	✓ Bespreking en toelichting EFI op de ondernemingsraad
✓ Uitvoeren eindejaarscontrole: substantief testen van de posten van de balans- en resultatenrekening	✓ Opmaak controleverslag
✓ Opmaak controlememo en bespreking van de belangrijkste elementen met de verantwoordelijken	✓ Bespreking jaarrekening en controleverslag op de raad van bestuur wanneer nodig
✓ Opmaak management letter met aanbevelingen naar aanleiding van de uitgevoerde controlewerkzaamheden	✓ Bijwonen algemene vergadering

VERGOEDING INGEZETTE MIDDELEN



MANDAAT VERGOEDING

De mandaat-vergoeding houdt rekening met de ingeschatte moeilijkheidsgraad en vereiste graad van ervaring voor de uitvoering van de desbetreffende opdracht.



UUR TARIEVEN

De gehanteerde uurtarieven variëren in functie van de moeilijkheidsgraad van de opdracht en de gewenste ervaring. Deze tarieven variëren tussen de 50 EUR per uur voor een junior medewerker tot 200 EUR voor de vennoot.



JAARLIJKSE VERGOEDING

De jaarlijkse vergoeding bedraagt 27.500 EUR, inclusief BTW, IBR-bijdrage en gebruikelijke onkosten. De vergoedingen gelden voor de looptijd van het mandaat (3 jaar) en worden jaarlijks geïndexeerd. De voorgestelde vergoeding zal op kwartaalbasis worden gefactureerd.



BENOEMING

Onze benoeming dient te worden goedgekeurd op de algemene vergadering der aandeelhouders. Wij zullen voorafgaandelijk de verplichtingen opgelegd door de antiwitwaswetgeving moeten nakomen en zullen in dit kader vragen om ons een aantal documenten te bezorgen. Deze offerte gebeurt dan ook onder deze (opschortende) voorwaarde.



ORGANISATIE VAN BEROEP

Art. 24 van de Wet van 7 december 2016 tot organisatie van het beroep van en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren bepaalt dat beroeps-aansprakelijkheid van de commissaris inzake deze wettelijke audit opdracht beperkt is tot 3 mio EUR.

WE ARE VGD

Let's talk again



VGD Kortrijk • Spinnerijkaai 43A • 8500 Kortrijk
VGD Bedrijfsrevisoren BV
Neerhoflaan 2, 1780 Wemmel
BTW BE 0875 430 443 – RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling
IBAN BE20 7370 1584 1456 – BIC KREDBEBB